

RAPPORT

Développement Durable

2021

TERRITOIRE
DE LA CÔTE OUEST

SAINT-LEU · TROIS-BASSINS
SAINT-PAUL · LE PORT · LA POSSESSION

Envoyé en préfecture le 26/11/2021
Reçu en préfecture le 26/11/2021
Affiché le
ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE



PRÉAMBULE

Préalablement au débat sur les orientations budgétaires, notre assemblée doit examiner le rapport annuel relatif à nos actions en matière de développement durable. Prévu par la loi portant engagement national pour l'environnement dite Loi « Grenelle II », cet exercice est bien plus qu'une obligation réglementaire.

Il nous permet de mettre au cœur de nos débats cette préoccupation majeure, qui guide aujourd'hui la réalisation de nos schémas d'aménagement, la mise en œuvre de nos politiques publiques dans des domaines divers tels que la lutte contre le réchauffement climatique, la gestion de la biodiversité, l'habitat, la mobilité mais aussi les pratiques de nos services.

En soulignant les actions que nous menons pour intégrer les finalités du développement durable dans nos interventions, ce rapport dévoile aussi notre contribution à la résolution de défis majeurs au bénéfice de notre population et de notre territoire, et nous conduit à accentuer nos efforts pour apporter davantage de cohérence à l'ensemble de nos actions.

La signature en septembre dernier avec l'Etat d'un protocole relatif à la mise en œuvre d'un Contrat de Relance et de Transition Ecologique confirme notre ambition.

Riche d'enseignements, ce rapport constitue un cadre de référence pour la révision du SCOT, et pour l'élaboration de notre projet de territoire Grand Ouest 2040, qui devront intégrer les exigences du développement durable et la nécessaire mise en cohérence des politiques publiques d'aménagement et de développement à l'échelle de notre bassin de vie et d'emploi.

L'objectif sera par ailleurs de pouvoir le diffuser le plus largement possible, auprès de la population et des acteurs de notre territoire, pour qu'ils se l'approprient et participent aussi à améliorer notre situation.



SOMMAIRE

4 à 5

LES DÉFIS À RELEVER

Le développement durable à travers nos finalités politiques

6 à 15

PARTIE A

LA STRATÉGIE ET LES ACTIONS DU TCO EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

A1- Les actions du TCO qui répondent aux finalités de développement durable

A2- Les modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation

16 à 18

PARTIE B

LE TCO EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE

B1- Bilan des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes du TCO

B2- Modalités d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes du TCO au regard de la démarche de développement durable

19

ANNEXE 1 : LES ENGAGEMENTS DU TCO

LES DÉFIS À RELEVER

**Les principes directeurs
du développement durable**
*Commission Mondiale sur l'Environnement
et le Développement*

**Les défis du développement durable
à relever par le TCO**

1 Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère

- Réalisation du Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET) ;
- Prise en compte des impacts atmosphériques dans les choix d'aménagement et d'infrastructures ;
- Limitation de l'étalement urbain ;
- Priorité à des modes de transports moins émetteurs de gaz à effets de serre.

2 Biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Gestion écologiquement rationnelle des déchets ;
- Gestion rationnelle des ressources naturelles ;
- Approche multifonctionnelle des territoires ruraux.

3 Épanouissement de tous les êtres humains

- Satisfaction des besoins essentiels pour tous (logement, eau potable, santé, ...) ;
- Lutte contre la pauvreté et l'exclusion ;
- Accès à des pratiques sportives/loisirs adaptés à la population ;
- Participation des habitants et usagers.

4 Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Inclusion sociale et accès à l'emploi pour tous ;
- Améliorations des logements et du cadre de vie ;
- Rénovation urbaine et revitalisation rurale.

5 Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommations responsables

- Organisation territoriale, responsabilité environnementale et sociale, politique d'achats responsables ;
- Actions visant la modification des comportements de consommation ;
- Promotion de systèmes productifs locaux, écologie industrielle, économie solidaire ;
- Lutte contre les nuisances et les atteintes au paysage.

Les finalités politiques du TCO y répondant

- Développer les conditions d'une mobilité pour tous ;
- Etre au plus près des usagers pour améliorer durablement le territoire ;
- Renforcer l'attractivité du territoire.

- Etre au plus près des usagers pour améliorer durablement le territoire ;
- Renforcer l'attractivité du territoire.

- Participer à la création d'emplois durables par l'activité économique ;
- Développer les conditions d'une mobilité pour tous ;
- Favoriser la mixité sociale par le logement ;
- Contribuer à l'épanouissement et au rayonnement du territoire.

- Participer à la création d'emplois durables par l'activité économique ;
- Développer les conditions d'une mobilité pour tous ;
- Favoriser la mixité sociale par le logement.

- Participer à la création d'emplois durables par l'activité économique ;
- Etre au plus près des usagers pour améliorer durablement le territoire ;
- Disposer d'une administration performante.

PARTIE A :

LA STRATEGIE ET LES ACTIONS DU TCO EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

SLO

A1- LES ACTIONS DU TCO QUI RÉPONDENT AUX FINALITÉS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

1- RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

- 1 Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère
biodiversité, protection des milieux et des ressources

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Prise en compte des impacts atmosphériques dans les choix d'aménagement et d'infrastructures	Réalisation de bilan d'émission des gaz à effet de serre (BEGES)	↗
Gestion rationnelle des ressources naturelles Approche multifonctionnelle des territoires ruraux	Participation du TCO au comité de coordination des politiques publiques sur Mafate ; Gestion par le TCO de la Plateforme TERH GAL OUEST dans le cadre du programme LEADER dédié au soutien des projets d'activités dans les Hauts.	↗
	Démarche de planification durable ; Avis de la CLEO (Commission Locale de l'Eau de l'Ouest).	↗
	Engagement de la modification simplifiée du SCOT, identification des agglomérations, villages et secteurs déjà urbanisés (Article 42 loi ELAN).	↗

B- PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Promouvoir une démarche de suivi de la performance territoriale	Actualisation des indicateurs territoriaux de l'observatoire du SCOT et du PLH 3 et évaluation du SCOT.
Prise de compétence sur la gestion des milieux aquatiques par le TCO	Analyse des milieux aquatiques concernés sur le TCO ainsi que leurs modalités de gestion.
Démarche de planification intégrée du territoire	Élaboration du Plan Climat Air Énergie Territorial, révision du SCOT (intégration AEC, ZAN, DAACL).
Ecocité	Sur la plaine de Cambaie, lancement des études pré-opérationnelles : • Axe mixte et infrastructures connexes » ; • ZAC de Cambaie.

2- PARTICIPER À LA CRÉATION D'EMPLOIS DURABLES PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021
 Reçu en préfecture le 26/11/2021
 Affiché le
 ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Épanouissement de tous les êtres humains, cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations, dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommations responsables

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Lutte contre la pauvreté et l'exclusion	Le TCO porte le dispositif PLIE (Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi) depuis 2009. Près de 1 300 personnes (demandeurs d'emploi très éloignés du marché de travail) sont accompagnées chaque année. Un accompagnement individualisé et renforcé, entraîne la réalisation d'étapes de parcours (formation, emploi, ...), qui vise à permettre aux bénéficiaires d'accéder à un emploi durable, à un diplôme ou à la création d'entreprise.	↗
Inclusion sociale et accès à l'emploi pour tous	Le PLIE inclue également des actions d'insertion : - Par le biais de financement d'ateliers chantier d'insertion : 7 ACI en 2019. Clause sociale d'insertion : Poursuite du travail de coordination et de déploiement de la clause sociale sur le territoire en lien avec les maîtres d'ouvrages et les partenaires /Optimisation de la coordination du dispositif par la mise en œuvre du logiciel ABC Clause. 148 contrats de travail en 2020 Le TCO participe financièrement à l'expérimentation Attitude Pro, la Pépinière de l'inclusion, qui consiste à accompagner le développement de l'employabilité de jeunes très éloignés de l'emploi. En parallèle, le TCO accompagne le développement des structures ESS du territoire afin de favoriser la création d'activités et d'emplois.	↗
Promotion de systèmes productifs locaux, écologie industrielle, économie solidaire	Plusieurs niveaux d'intervention ont été activés : Actions d'animation sur l'écologie industrielle confiée à Synergie Péi auprès des entreprises des ZA, Accompagnement des savoir-faire spécifiques des entreprises sur Eco Parc, et identification d'une dizaine de pistes de synergie. Elaboration du projet de Territoire d'industrie, et avancement des projets structurants de l'Ouest Déclinaison d'un plan d'actions de développement de l'économie sociale et solidaire sur les thématiques de la mutualisation, de la structuration, du réseau et de l'animation.	↗
Exploitation et gestion des ZAE	- Finalisation des études de modernisation et lancement des premiers travaux sur la ZA Cambaie et ZA - Poursuite de la commercialisation d'ECOPARC au Port, installation des premières entreprises sur site - Finalisation des travaux l'aménagement de l'extension de la ZA Pointe des Châteaux à ST LEU et lancement de la commercialisation en 2021	
Développement des Hauts	Instruction des demandes de financement de projets de création ou de développement d'activités sur le territoire des hauts du programme Leader par la plateforme Terh Gal Ouest	↗

B- PERSPECTIVES 2022

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

SLO

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Les défis à relever	Actions ou projets
PLIE et actions d'insertion	Une évaluation du dispositif est en cours. - Accompagnement : Diminuer le nombre de personnes accompagnées pour augmenter la qualité et axer sur le développement de l'employabilité et la montée en compétence. Proposer des aides ou des ateliers spécifiques en fonction des besoins du public - Clause sociale dans le cadre des Achats Socialement Responsables : poursuivre le déploiement des clauses d'insertion dans les marchés du TCO et ceux des partenaires engagés dans le dispositif et mobiliser les autres leviers d'insertion dans le cadre de la commande publique. - Développer les marchés réservés aux opérateurs économiques qui emploient des travailleurs handicapés ou défavorisés, établissements et service d'aide par le travail, les entreprises adaptées ainsi que les structures d'insertion par l'activité économiques (SIAE) et les entreprises de l'ESS. - ACI : accompagner le développement des structures et faciliter le dépôt des dossiers. - ESS : poursuivre le plan d'actions et développer de nouvelles pistes de travail - réaliser un nouveau diagnostic afin de proposer des actions adaptées aux besoins du territoire ainsi qu'une cartographie des acteurs ESS du territoire- étudier la faisabilité d'une Monnaie locale Complémentaire - Améliorer la communication sur le PLIE - Développer de nouvelles actions en cohérence avec les besoins du territoire et du public PLIE.
Maîtrise de l'énergie dans l'habitat	- Créer une plateforme territoriale dédiée à la rénovation énergétique de l'habitat pour sensibiliser les ménages et structurer la filière - Répondre à l'appel à projets de l'ADEME
Projets structurants pour le territoire	- Parvenir à un projet d'aménagement consensuel de la zone arrière portuaire créant un impact positif sur l'organisation du territoire, la création de foncier économique pour de l'activité portuaire et logistique notamment, en partenariat étroit avec le Grand Port, les Communes concernés, et le Département - Lancer la 1ère phase de réalisation du Pôle d'aménagement et de construction durable, lieu de mise en valeur du savoir-faire réunionnais en matière de bâti tropical et de fertilisation croisée. - Mettre en œuvre des actions du Protocole territoire d'industrie
Transfert des Zones d'Activités Economiques (Loi NOTRE)	- Extension de la ZA Bras Montvert : commercialisation finalisée de l'ensemble des ateliers / reste les 4 terrains à construire - Extension de la ZA Pointe des Châteaux : préparation des AAP pour la commercialisation des parcelles viabilisées et réflexion sur la programmation de la pépinière d'entreprise. - Gestion durable des ZA : mettre en œuvre les actions de l'étude de modernisation des ZA et renforcer l'animation auprès des occupants (en lien avec le CTI, la stratégie des filières, le réseautage...)
Ecologie industrielle : accompagnement à la mise en œuvre de 3 pistes de développement dans le cadre de mutualisation de services pour les entreprises (collecte des déchets, énergie, formation)	- Poursuivre l'animation de la démarche au sein des ZAE du TCO - Augmenter le nombre d'entreprises volontaires - Développer les synergies identifiées et étendre la démarche dans les zones économiques des hauts de l'ouest.
Structurer les communautés et développer les écosystèmes de l'économie numérique	- Engager le territoire vers l'innovation numérique - Favoriser l'émergence de création d'activités au travers de la pré incubation, et structurer l'animation partenariale du Moulin.re - Intégrer les acteurs du territoire à l'Archipel numérique
Soutenir les projets des Hauts	- Poursuivre l'instruction des demandes de financement dans les hauts du programme Leader par la plateforme Terh Gal Ouest

3- DÉVELOPPER LES CONDITIONS D'UNE MOBILITÉ SLOW POUR TOUS

Envoyé en préfecture le 26/11/2021
 Reçu en préfecture le 26/11/2021
 Affiché le
 ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère épanouissement de tous les
 etres humains cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre generations

A - BILAN 20201

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Prise en compte des impacts atmosphériques dans les choix d'aménagement et d'infrastructures	- Lancement des travaux sur le pôle d'échanges du Port (mars 2021) - Relance des maitrises d'œuvre sur les Itinéraires Privilégiés Rico Carpaye et avenue du 20 décembre	↗
Priorité à des modes de transports moins émetteurs de gaz à effets de serre	- Pose de 15 arceaux vélos sur les darses de plaisance du Port et de Saint-Gilles-les bains - Lancement du service de location moyenne et longue durée de VAE « Mobi'Ouest » en septembre 2021 - Lauréat de l'AAP AVELO 2	↗
Satisfaction des besoins essentiels pour tous	- Prise en compte des contraintes sanitaires liées au COVID19 - Outils dématérialisés pour les inscriptions aux transports scolaires et le paiement des abonnements	↗

B - PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Prise en compte des impacts atmosphériques dans les choix d'aménagement et d'infrastructures	- Révision du Plan de Déplacements Urbains 2017
Renforcer / initier la pratique des modes alternatifs à l'autosolisme	- Poursuite du déploiement de dispositifs de stationnement vélo sur le territoire - Renforcement du service Mobi'Ouest (125 VTTae + 300 VAE)
Augmenter la qualité de service du transport collectif	- Etude de programmation pour un Bus à Haut Niveau de Service (BHNS) - Renforcement de la desserte des mi-pentes et des Hauts - Développement d'une solution Maas
Projets d'itinéraires privilégiés pour les transports en commun	- Etudes de maîtrise d'œuvre pour la réalisation de 2 sections de TCSP (Avenue Rico Carpaye, avenue du 20 décembre) - Livraison du pôle d'échanges du Port
Désenclaver les mi-pentes et les Hauts de l'Ouest	- Etudes pré opérationnelle pour la réalisation de lignes de Transport par Câble (TPC)

4- ÊTRE AU PLUS PRÈS DES USAGERS DURABLEMENT LE TERRITOIRE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021
Reçu en préfecture le 26/11/2021
Affiché le
ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère biodiversité, protection des milieux et des ressources dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommations responsables

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Gestion écologiquement rationnelle des déchets	Sensibilisation du public (bilan à juin 2021 / impacts de la crise COVID) : • 1100 usagers grand public sensibilisés • 2 360 enfants sensibilisés en établissements scolaires et centres aérés • 93 visiteurs sur le centre de tri • 8400 élèves sensibilisés à la gestion des biodéchets (Appel à projet Lekol'O) Réduction des déchets : • Plus de 664 composteurs individuels distribués (à juin 2021) • Relance des diagnostics gaspillage alimentaire dans les écoles (contexte sanitaire délicat) • Déploiement d'enquête de tri dans l'habitat collectif au Port et sur des secteurs collectés en porte à porte • Enquête de satisfaction des usagers sur le service public de collecte (1000 foyers) • Déploiement de la redevance spéciale pour la gestion des déchets assimilés aux déchets ménagers dans les zones d'activités (déchets des professionnels)	↗
Gestion rationnelle des ressources naturelles Lutte contre les nuisances et les atteintes au paysage	• Opérations «vide fond de cour» et lutte contre les dépôts sauvages : mutualisation et renforcement des moyens (TCO, Communes, ARS, etc.) sur un espace donné pour lutter contre la dengue et favoriser les changements de comportements. Ces actions ont été menées sur l'ensemble du territoire des villes du Port, de Saint Paul, Saint Leu et Trois Bassins. • Participation à la lutte anti-vectorielle pour les ravines des communes de La Possession, St-Paul • Transfert de la police spéciale déchets des communes vers le TCO afin de permettre la verbalisation des incivilités en matière de gestion des déchets • Errance : maintien de l'effort d'augmentation des stérilisations des animaux domestiques avec l'appui financier de l'Etat (+3.6% / 2019 et + 62% par rapport à 2016, début du financement de l'Etat)	↗

B - PERSPECTIVES 2021

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Réduction des déchets	- Mieux cibler les actions pour mieux communiquer, poursuite du projet L'ekol'O ; - Développer le réemploi sur les déchèteries et via le soutien aux recycleries ; - Essaimer les diagnostics gaspillage alimentaire dans les écoles du territoire ; - Poursuivre le déploiement de la redevance spéciale.
Service de collecte	- Arrêter une stratégie en matière de prévention et de gestion des déchets ; - Expérimenter des solutions d'apport volontaire (bornes enterrées) pour les Ordures Ménagères et la Collecte Sélective dans différentes typologies de lieux (habitat vertical, sur la voie publique...) ; - Améliorer les performances de tri des emballages recyclables suite à la baisse enregistrée avec 55% de valorisation à la mi 2021 contre 66% en 2019 ; - Renouveler le dispositif de gestion des déchets de Mafate ; - Déploiement de déchèteries éphémères dans les mi-pentes de St-Paul et à La Possession.
Lutte contre l'errance animale	- Mettre en place un nouveau dispositif d'accès aux stérilisations des animaux domestiques financées par le TCO ; - Initier les études de conception du centre animalier (choix du Maître d'œuvre et début des études).

5- FAVORISER LA MIXITÉ SOCIALE PAR LE LOGEMENT

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Epanouissement de tous les etres humains cohesion sociale et solidarite entre territoires et entre generations

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Satisfaction des besoins essentiels pour tous (logement, eau potable, santé, ...) Lutte contre la pauvreté et l'exclusion Participation des habitants	- Garanties d'emprunts pour les bailleurs sur le logement locatif social et intermédiaire et la réhabilitation et discussion sur le prochain protocole ; - Plan Intercommunal de Lutte contre l'Habitat Indigne (PILHI)/ Guichet unique de signalement et préfiguration du fonds mutualisé d'amélioration de l'habitat ; - Plan partenarial de la gestion de la demande et d'information des demandeurs : ouverture officielle du service et maintien du service grâce à la dématérialisation ; - Suivi des indicateurs sur la politique intercommunale des attributions.	↗
Logement, urbanisme et cadre de vie Rénovation urbaine et revitalisation rurale	- Soutien renforcé au NPNRU Ariste Bolon de la Ville du Port avec le premier avenant à la convention ; - Gestion du quota réservataire de logements sociaux du TCO ; - Préfiguration de l'opération de revitalisation territoriale (ORT), intégration de l'action cœur de ville de Le Port et de petite ville de demain de Trois-Bassins.	↗

B - PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Mise en œuvre du PILHI 2019-2025	- Mettre en œuvre le fonds local mutualisé d'Amélioration de l'habitat (AH) et d'accession aidée ; - Coordonner la mise en réseau et l'action sociale du territoire ; - Coordonner les interventions en matière d'AH (PILHI et RHI) à l'échelle du territoire ; - Poursuivre les programmes partenariaux spécifiques ; - Améliorer le traitement des situations recensées, grâce à l'articulation des actions du PILHI.
Mise en œuvre du PLH3	- Prioriser et piloter la mise en œuvre du PLH 3, grâce aux moyens internes, à l'externalisation, et à la mobilisation des partenaires du territoire ; - Rendre le PAFI (plan action foncier intercommunal) opérationnel, concerté avec les acteurs du territoire et partagé par les financeurs ; - Agir en amont des opérations d'aménagement et de construction de logements afin de garantir le respect des orientations du PLH 3 et l'adéquation de l'offre et de la demande sur le territoire.
Mise en œuvre du PPGDID Et de la CIA	- Renforcer le pilotage et le réseau du PPGDID sur le territoire ; - Mettre en œuvre les actions nécessaires à la mise à disposition des informations générales, ainsi que celles spécifiques au TCO auprès du public et des demandeurs de logement social ; - Améliorer l'outil de gestion de la demande axé sur le partage d'informations et le suivi des demandeurs (statistiques et observations) ; - Assurer le suivi et veiller au respect des règles de la CIA ; - Piloter les instances compétentes et les comités dédiés.

6- CONTRIBUER À L'ÉPANOUISSEMENT ET AU RAYONNEMENT DU TERRITOIRE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021
Reçu en préfecture le 26/11/2021
Affiché le 
ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

Épanouissement de tous les êtres humains

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Accès à des pratiques sportives/loisirs adaptés à la population Participation des habitants et usagers	- Soutien aux festivals du territoire - Soutien à la diffusion culturelle, décentralisation de spectacles vivants de qualité vers des publics éloignés de l'offre culturelle - Soutien aux artistes émergents à travers le dispositif « Békali » - Mise en place des résidences de territoire dans le cadre de Békali, en direction du public des hauts et des quartiers défavorisés - Renforcement de l'accès des publics scolaires aux pratiques artistiques dans le cadre de l'école artistique intercommunale de l'Ouest (plus de 1900 élèves, dont 1600 en milieu scolaire) - Valorisation de la restitution des actions en milieu scolaire notamment les projets «chorale des hauts» de l'Ouest - Développement de projets associatifs sur le site de LENA	↗
	- Livraison de 25 bungalows sur le site du camping de l'Hermitage les Bains.	↗
	- Programme d'animations ZARLOR porté par l'Office de Tourisme Intercommunal de l'Ouest	↗
	- Financement des projets culturels sur le programme Leader	↗

B - PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Mise en place d'une offre d'enseignement artistique	- Poursuivre l'élargissement et l'harmonisation de l'offre d'enseignement artistique - Stabiliser l'organisation et les ressources de l'EAIO afin de créer les conditions favorables à son plein développement, avec notamment le renforcement de sa compétence pédagogique et artistique
Soutien à la diffusion culturelle et à la création artistique	- Poursuite du soutien aux salles de diffusion du territoire et les accompagner dans la structuration de leurs projets artistiques et culturels pour le territoire - Accompagner davantage les associations culturelles conventionnées et/ou en voie de professionnalisation du territoire à travers la mise en place de conventions d'objectifs et de moyens pluriannuelles. - Redevenir un territoire de festivals et d'accompagner ainsi les évènementiels culturels structurants qui ont rayonnement important et un impact économique sur le territoire (Tam Tam, Opus Pocus, Réunion Métis, Leu tempo etc.) - Renforcer et pérenniser le dispositif de création Békali avec la mise en place d'une convention triennale d'objectifs et de moyens.
Valorisation du patrimoine culturel	- Doter le territoire de produits/circuits culturels à vocation touristique - Valoriser les sites et équipements du TCO
Ouverture de nouveaux sites de loisirs en espaces naturels	- Mettre en œuvre la convention de gestion du Sentier littoral Saint Paul - Proposer un phasage des futures tranches du SLO sur le territoire
Soutien aux projets des Hauts	- Poursuivre l'instruction des demandes de financement européen dans les hauts du programme Leader par la plateforme Terh Gal Ouest

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommations responsables

A - BILAN 2021

Les défis à relever	Actions ou projets	Progression
Organisation territoriale, responsabilité environnementale et sociale, politique d'achats responsables	Des projets ressources humaines structurants : - Modernisation des outils de communication et de gestion des Ressources Humaines (dématérialisation, refonte de l'évaluation, etc.) - Démarche Processus - Démarche Marianne : objectif Qualité - audit blanc - Projet Zodiac : plate-forme de collaboration sur les documents internes - Élaboration d'une stratégie de bon achat «Interne» pour répondre à l'objectif d'une commande publique performante, durable et responsable. - Mise en place des comités d'experts et/ou démarche de sourcing dont l'objectif est de dynamiser le tissu économique par la prise en compte des caractéristiques des TPE/PME.	↗
Actions visant la modification des comportements de consommation	- Dématérialisation de la chaîne comptable et financière - Déploiement d'un outil de consultation d'informations géographiques sur intranet - Dématérialisation des convocations aux instances délibérantes (i-delibRE) - Lancement d'une étude mutualisée relative à l'archivage électronique - Intégration des communes de Trois-Bassins et de Saint-Leu au service mutualisé SIG - Mise en service de la machine de production des produits de nettoyage à base d'eau et de sel. Réduction des emballages, des rejets de produits nocifs et de la consommation d'eau - Déploiement du carnet de bord électronique, qui permet d'optimiser l'éco conduite - Réduction de la consommation de papier dû à la dématérialisation des instances - Dématérialisation des échanges pour tous les marchés et contrats (supérieurs à 25 000 euros). - Lancement d'une étude sur les modalités de mise en œuvre de groupements de commande avec les communes membres pour des besoins communs - Mise en œuvre pour le TCO de la signature électronique des contrats de la commande publique et des pièces liées à l'exécution	↗

B - PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Projet d'administration générale	- Améliorer l'organisation collective au service du projet de territoire - Mise en place d'une Stratégie de Bon Achat par le biais de la signature d'une convention de Partenariat avec les associations professionnelles dont l'objectif est de favoriser le dynamisme économique des TPE PME - Déploiement des vélos à assistance électrique et acquisition de 2 véhicules électriques supplémentaires -Élaboration d'une stratégie de bon achat «Interne» pour répondre à l'objectif d'une commande publique performante, durable et responsable -Mise en œuvre pour le TCO de la signature électronique des contrats de la commande publique et des pièces liées à l'exécution -Mise en œuvre de groupements de commande avec les communes membres pour des besoins communs
Service commun SIG Systèmes d'Information Géographique	- Déployer les fonctions du SIG pour obtenir un outil convivial de consultation, d'interrogation et d'impression de données géographiques sur des thématiques très diverses : aménagement, environnement, réseaux - Conforter le partenariat et la mutualisation avec l'ensemble des communes du territoire : les communes de Le Port, La Possession, de Saint-Paul, de Trois Bassins et de Saint-Leu - Poursuite de mutualisation de l'observatoire fiscal

A2- LES MODALITÉS D'ÉLABORATION, DE MISE EN ŒUVRE ET D'ÉVALUATION

A - BILAN 2021

Actions ou projets	Réalisations
Participation des acteurs	- Concertation avec les différentes parties prenantes (réunions de pilotage, comités techniques, réunions publiques, enquêtes publiques), plan de communication (affichage, articles et « spots » dans les médias, sur le web...), mise en place de séminaires. - Concertation avec les différentes parties prenantes (réunions de pilotage, comités techniques, réunions publiques, enquêtes publiques), plan de communication (affichage, articles et « spots » dans les médias, sur le web...), mise en place de séminaires. - Importante opération de concertation intitulée « Ateliers du territoire » - Relance du conseil de développement
Organisation du Pilotage	- Mise en place d'ateliers techniques, de modalités d'échanges avec les communes et les services de l'État, comités de pilotage multi-formats et multi-acteurs.
Transversalité	- Mise en place de réunions thématiques, planification des calendriers de coordination des politiques (Opérations d'aménagements ou de constructions, PDU, PLH, Charte rurale, Schémas des Aménagements Touristiques...).
Évaluation partagée	- Mise en chantier de l'élaboration d'indicateurs spécifiques, en lien avec les partenaires, croisement et analyse des documents.
Amélioration continue	- Après évaluation, réajustement ou modification du projet.

B - PERSPECTIVES 2022

Actions ou projets	Axes d'amélioration
Efforts en matière de démarche	- Mobilisation interne et externe, développement des sources d'informations et d'indicateurs pour la mise en place d'un plan pluriannuel d'évaluation. - Poursuite de la démarche participative des « Ateliers du territoire » permettant de bâtir un projet d'agglomération répondant aux enjeux du développement durable - Co-construction d'un cadre de coopération TCO - conseil de développement
Projet d'administration générale	- Adapter l'administration aux évolutions législatives.

PARTIE B :

LE TCO EXEMPLAIRE ET RESPONSABLE

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

SLOW

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

B1- BILAN DES ACTIONS CONDUITES AU TITRE DE LA GESTION DU PATRIMOINE, DU FONCTIONNEMENT ET DES ACTIVITÉS INTERNES DU TCO

THEMATIQUES	ACTIONS CONDUITES EN 2020	BILAN/EVALUATION
B.1.3. La gestion durable du patrimoine de la collectivité	- Installation d'éclairage public solaire sur un des parkings du port de Saint-Gilles-les Bains - En études : mise en place d'un éclairage solaire au niveau des modernisations des ZA CAMBAIE et ZA ARTISANALE [intégrée dans la conception globale] - Désherbage et retournement de sable écologique sur les espaces de loisirs et sportifs du littoral sud de Saint-Leu et sur le port de la Pointe des Galets. - Poursuite de l'amélioration et maintien de la performance des équipements de climatisation dans le cadre de la maintenance régulière - Arrêt de la climatisation en 2021 dans les bureaux (crise COVID) - Continuité dans l'ajustement des contrats EDF / aux consommations réelles. - Programmation automatisée de l'extinction des lumières dans les bureaux - Modification de l'ensemble des robinets lave mains du siège en robinet automatisé et à détection automatique - Création d'un abri moto avec tôle polycarbonate - Marché éclairage public avec équipements éligible CEE (Projet à l'étude réhab EP ZA Balthazar) - Maïdo : suppression des groupes électrogènes d'alimentation du local, raccordé maintenant sur le réseau EDF - Déploiement de logiciels support pour les équipes d'interventions (KIZEO, SMARTPHONE, optimisation GLPI)	Économie financière en fonctionnement. Gain en performance des installations et diminution de la consommation électrique Moins de casse sur les robinets temporisé manuel et diminution de la consommation d'eau Suppression des points lumineux gain en consommation électrique Diminution des coûts INV grâce aux subventions. Baisse consommation électrique (luminaire led, système télégestion) Gain en durabilité des équipements car gestion optimisée de l'éclairage Impact positif pour l'air et suppression de bruit Diminution des supports papiers et des déplacements des équipes pour présenter leurs rapports de visites de terrain

B2- MODALITÉS D'ÉLABORATION, DE MISE EN ŒUVRE ET D'ÉVALUATION DES ACTIONS CONDUITES AU TITRE DE LA GESTION DU PATRIMOINE, DU FONCTIONNEMENT ET DES ACTIVITÉS INTERNES DU TCO AU REGARD DE LA DÉMARCHE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

THEMATIQUES	ACTIONS CONDUITES EN 2019	BILAN/EVALUATION
B.2.1. Une organisation du pilotage transparente et ouverte	DTP : Revues de projet interne du patrimoine avec les directions de projet. Démarche d'actions DD avec la Direction de l'Innovation Territoriale sur la couverture des équipements TCO en photovoltaïque (étude du potentiel énergétique des biens du TCO)	DTP : Tenue des réunions avec les directions de projet et la DCP sur des résolutions de problématiques d'exécution de marchés, et sur les travaux budgétaires.
B.2.2. La participation des services et des élus à l'élaboration, à la mise en œuvre et au suivi des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité	DTP : un élu délégué au patrimoine. Pas de participation, ni de réunions.	DTP : Pas de bilan
B.2.3. Des modes de travail transversaux dans les services et entre élus	DTP : Revues de projet interne du patrimoine avec les directions de projet, les directions supports finances et marchés publics. Pas de réunions avec le VP. Pas de point précis sur la démarche DD.	DTP : Tenue des réunions avec les directions de projet. Pas de réunion avec le VP.
B.2.4. Un dispositif d'évaluation et un bilan évaluatif partagés des actions conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement et des activités internes de la collectivité	DTP : pas d'actions conduites en 2020	DTP : pas de bilan

ANNEXE 1 : LES ENGAGEMENTS DU TCO

LES FINALITÉS POLITIQUES DU TCO	ANALYSE	Lutte contre le changement climatique & protection de l'atmosphère	Préservation de la biodiversité, protection des milieux & des ressources	Épanouissement de tous les êtres humains	Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre les générations	Dynamiques de développement /Modes de production et de consommations responsables
I- Renforcer l'attractivité du territoire	Prise en compte	✓	✓			
	Impact	+	+	-	-	-
	Poids budgétaire	1,7%				
II - Participer à la création d'emplois durables par l'activité économique	Prise en compte			✓	✓	✓
	Impact	-	-	++	++	++
	Poids budgétaire				3,4%	0%
III - Développer les conditions d'une mobilité pour tous	Prise en compte	✓	✓		✓	
	Impact	+	+	-	++	-
	Poids budgétaire	0%	0%		28,4%	
IV - Etre au plus près des usagers pour améliorer durablement le territoire	Prise en compte	✓	✓			-
	Impact	++	++	-	-	++
	Poids budgétaire	0%	30,3%			
V - Favoriser la mixité sociale par le logement	Prise en compte	✓		✓	✓	
	Impact	+	-	++	++	-
	Poids budgétaire			0,04%		
VI - Contribuer à l'épanouissement et au rayonnement du territoire	Prise en compte			✓	✓	
	Impact	-	-	++	++	-
	Poids budgétaire			4,32%	0%	
VII - Disposer d'une administration performante	Prise en compte					✓
	Impact	-	-	-	-	++
	Poids budgétaire					31,8%

Développement Durable

2021

**TERRITOIRE
DE LA CÔTE OUEST**

SAINT-LEU · TROIS-BASSINS
SAINT-PAUL · LE PORT · LA POSSESSION

Envoyé en préfecture le 26/11/2021

Reçu en préfecture le 26/11/2021

Affiché le

SLOW

ID : 974-249740101-20211126-2021_109_CC_1-DE

RAPPORT

